



# Schweizer Paraplegiker-Gruppe Jahresbericht 2023

Kurzfassung

**Unsere Vision ist eine Welt,  
in der Menschen mit  
Querschnittlähmung ein  
selbstbestimmtes  
Leben bei bestmöglicher  
Gesundheit führen.**

## **Inhalt**

2023 in Zahlen	4
Campus Nottwil	5
Botschaft der Präsidentin	7
<b>Gruppengesellschaften</b>	
Schweizer Paraplegiker-Stiftung	9
Gönner-Vereinigung der Schweizer Paraplegiker-Stiftung	10
Schweizer Paraplegiker-Zentrum	13
Schweizer Paraplegiker-Forschung	14
Schweizer Paraplegiker-Vereinigung	17
Active Communication	18
Schweizer Institut für Rettungsmedizin SIRMED	21
ParaHelp	22
Orthotec	25
Hotel & Conference Center Sempachersee	26
<b>Finanzkennzahlen</b>	<b>28</b>
Jahresberichterstattung	30

## 2023 in Zahlen

**1,9 Mio.**

Mitglieder zählt die Gönner-Vereinigung der Schweizer Paraplegiker-Stiftung.

**5,9 Mio.**

Franken beträgt der Jahresgewinn.

**91,7 Mio.**

Franken betragen Mitgliederbeiträge und Spendenerträge.

**2082**

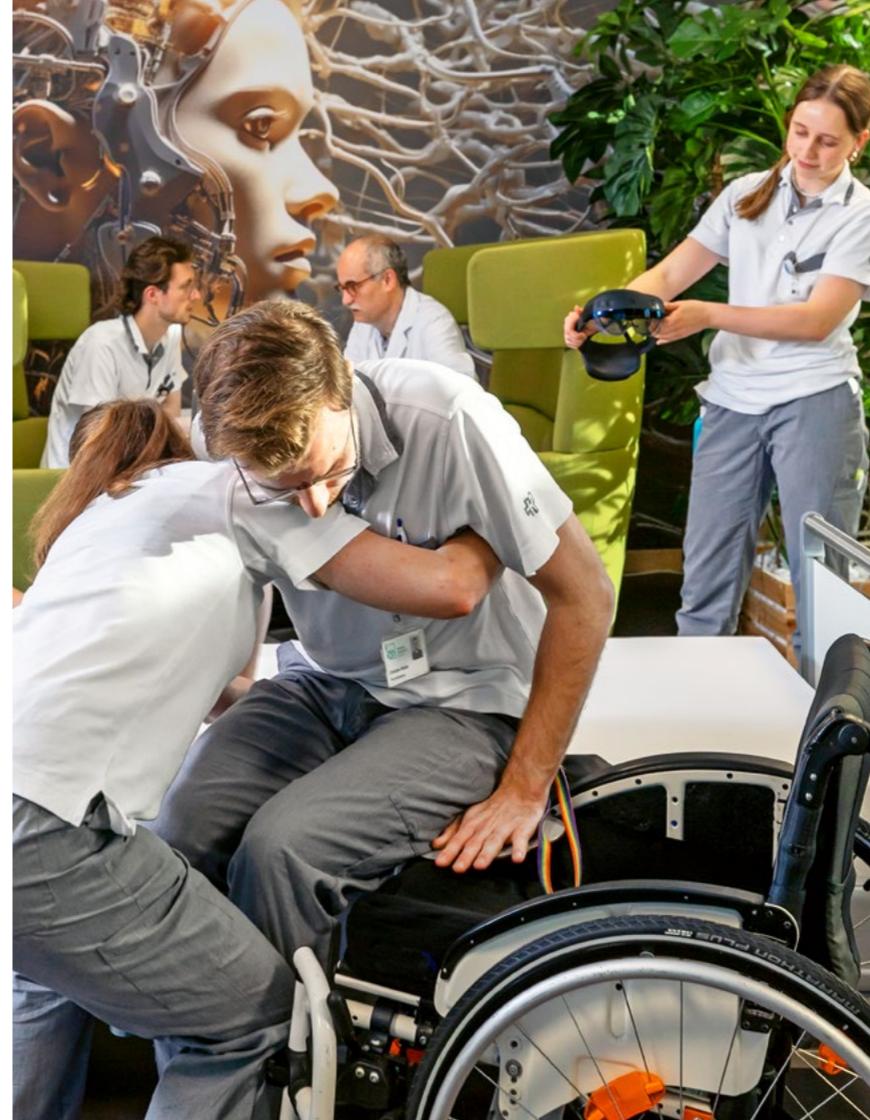
Mitarbeitende zählt die Schweizer Paraplegiker-Gruppe.

**30,1 Mio.**

Franken fließen direkt an Querschnittgelähmte in Form von Gönnerunterstützung und finanzieller Direkthilfe.

**59 866**

Kontakte mit Patientinnen und Patienten finden zur ambulanten Nachbetreuung im Schweizer Paraplegiker-Zentrum statt.



## Campus Nottwil

Die Schweizer Paraplegiker-Gruppe ist in der Zentralschweiz eine der grössten Ausbildungsstätten für Lernende und Studierende. Die Ausbildungsplätze und Stellen für die Betreuung in der Berufsbildung werden kontinuierlich ausgebaut. Zur beruflichen und persönlichen Weiterentwicklung steht für Mitarbeitende, Menschen mit Querschnittlähmung, aber auch für externe Fachpersonen in der Schweiz und der ganzen Welt ein thematisch breites Bildungsangebot zur Verfügung.

**«Als nachhaltig geprägter Ort des Lernens investieren wir viel in die Bildung und Weiterentwicklung unserer Mitarbeitenden.»**



## **Ausbildung selbst in die Hand nehmen**

### **Liebe Leserin, lieber Leser**

Weil es für die Behandlung, Betreuung und Beratung von rückenmarkverletzten Menschen viel Fachwissen braucht, nimmt die Schweizer Paraplegiker-Gruppe die Aus- und Weiterbildung selbst in die Hand. So sind wir über die Jahre zu einem angesehenen Ort des Lernens, Forschens und Bildens geworden – dem Campus Nottwil.

Trotz attraktiver Entwicklungsmöglichkeiten und Auszeichnungen als eine der besten Arbeitgeberinnen der Schweiz ist das Ringen um Fachkräfte auch für die Schweizer Paraplegiker-Gruppe hart. Die Anstrengungen, um Mitarbeitende zu halten sowie geeignete Fachkräfte zu rekrutieren, sind intensiv. Eine weitere Herausforderung ist der umkämpfte Spendenmarkt. Auf dem Radar der Gönnerinnen und Gönner zu bleiben, ist anspruchsvoller geworden.

Es erfüllt mich mit Dankbarkeit, dass dennoch beinahe zwei Millionen Menschen unser Leistungsnetz für Menschen mit Querschnittlähmung unterstützen. Beeindruckt bin ich vom überdurchschnittlichen Einsatz unserer Mitarbeitenden für die Betroffenen und für unsere Vision: eine Welt, in der Menschen mit Querschnittlähmung ein selbstbestimmtes Leben bei bestmöglicher Gesundheit führen.

Ich danke Ihnen von Herzen, dass Sie uns unterstützen, Menschen mit Querschnittlähmung eine Perspektive zu geben.

Heidi Hanselmann  
Präsidentin Schweizer Paraplegiker-Stiftung



Botschaft  
der Präsidentin

## Weiterentwicklung

Klassische Einstiegsbereiche nach der beruflichen Grundbildung oder einem Studium sind bei der Schweizer Paraplegiker-Gruppe Berufe in der Pflege, Therapie, Medizin, Forschung, Administration und, beispielsweise bei der Schweizer Paraplegiker-Stiftung, in Marketing und Kommunikation. Zur persönlichen Weiterentwicklung können sich ausgebildete Mitarbeitende für ein internes Talentförderprogramm bewerben. Dabei werden sie über die Grenzen der einzelnen Gruppengesellschaften hinaus gefördert, stärken verschiedene Kompetenzen, sammeln Erfahrung in Managementaufgaben und erstellen ihren persönlichen Karriereplan.

Julia Ischer ist Trainee Online Marketing und Kommunikation bei der Schweizer Paraplegiker-Stiftung.



Die **Schweizer Paraplegiker-Stiftung** engagiert sich sozial- und gesundheitspolitisch mit Unterstützung ihres politischen Beirats für die Anliegen von querschnittgelähmten Menschen. Die Präsenz an öffentlichen Veranstaltungen, im TV oder durch Medienkampagnen führen das Hilfswerk aus Nottwil einem breiteren Publikum vor Augen. Aus 20 Nonprofit-Organisationen wird die Paraplegiker-Stiftung bei einer schweizweiten Befragung zur Reputation auf den zweiten Rang gewählt. Einmal mehr belegt ein gutes Jahresergebnis bei der Mittelgewinnung, dass die Schweizer Bevölkerung ungebrochen für Menschen mit Querschnittlähmung einsteht.



Zum Berichtsjahr



Schweizer  
Paraplegiker  
Stiftung

Gönner-Vereinigung

Die **Gönner-Vereinigung der Schweizer Paraplegiker-Stiftung** steigert mit einer selbst produzierten Kampagne ihre Bekanntheit in der Westschweiz. Trotz gedrückter Konsumentenstimmung kann das Wachstumsziel bei den Mitgliedschaften erreicht werden. Während die Jahresmitgliedschaften unverändert bleiben, entscheiden sich erfreulich viele Personen neu für eine Mitgliedschaft auf Lebenszeit. Gemeinsam bilden sie die starke Basis von 1,91 Millionen Mitgliedern, die das einzigartige Leistungsangebot des grössten nationalen Hilfswerks für querschnittgelähmte Menschen mittragen. 38 verunfallte Mitglieder beziehen im Berichtsjahr die Gönnerunterstützung.



Zum Berichtsjahr



## Arbeitserfahrung

Die Angebote der Schweizer Paraplegiker-Gruppe für die schulische und berufliche Eingliederung für Patientinnen und Patienten nach einer Erstrehabilitation werden mit Mitgliederbeiträgen der Gönner-Vereinigung der Schweizer Paraplegiker-Stiftung und Spenden gefördert. Neben Schulunterricht, Potenzialabklärung, Berufs- und Laufbahnberatung, Arbeitstraining und Job Coaching werden gruppenintern Schnuppereinsätze, Perspektivenjahre und Ausbildungen ermöglicht. Über 60 Prozent der Betroffenen arbeiten nach der Erstrehabilitation wieder in einem für sie individuell möglichen Beruf. Das ist weltweit einzigartig und entlastet die Sozialversicherungen, den Staat und die Steuerzahlerinnen und -zahler.

Eskil Hermann ist in Ausbildung zum Kaufmann EBA am Schweizer Paraplegiker-Zentrum.

## Laufbahnförderung

Fachperson Gesundheit (FaGe) ist eine gute Basis für Weiterbildungen oder andere medizinische Berufe. Für Pflegefachpersonal auf Tertiär- und Sekundarstufe bietet das Schweizer Paraplegiker-Zentrum mit einem Laufbahnmodell gezielte berufliche Entwicklungsmöglichkeiten und Karriereperspektiven. Aufgrund dieser Förderung können offene Kaderstellen mehrheitlich mit internen Kandidatinnen und Kandidaten besetzt werden. Bereits gute Erfahrungen machen Mitarbeitende und das Schweizer Paraplegiker-Zentrum mit Co-Leitungsfunktionen.

Emina Amrein ist in Ausbildung zur Fachfrau Gesundheit EFZ am Schweizer Paraplegiker-Zentrum.



Das **Schweizer Paraplegiker-Zentrum** wird zum fünften Mal in Folge als «Friendly Work Space» ausgezeichnet. Trotz hoher Attraktivität als Arbeitgeberin muss ein Fachkräftemangel in der Pflege registriert werden. 2023 können weniger Betten als geplant betrieben werden, um die hohe Qualität aufrechtzuerhalten. Dennoch verzeichnet das Paraplegiker-Zentrum bei den stationären Aufenthalten eine Steigerung um fünf Prozent bei Notfalleintritten, um sieben Prozent in der Rückenmedizin und um neun Prozent in der Beatmungsmedizin. Als eine der ersten Spezialkliniken der Schweiz setzt das Paraplegiker-Zentrum das «Patient Blood Management» ein.



Zum Berichtsjahr

Die **Schweizer Paraplegiker-Forschung** etabliert ihren funktionsbasierten Ansatz international. Auf Basis ihres SwiSCI-Datenmodells finden in 36 Ländern zum zweiten Mal Befragungen von Menschen mit Querschnittlähmung statt. Eine gleichzeitig in der Schweiz fortgeführte Wirkungsmessung erfasst alle Effekte, welche die Schweizer Paraplegiker-Gruppe durch ihre Leistungen bei Menschen mit einer Querschnittlähmung auslöst. Für die breite Anwendung der Forschungsergebnisse sucht die Forschungsinstitution aus Nottwil die Zusammenarbeit mit Kantonen, Bundesämtern und Hochschulen.



Zum Berichtsjahr



## Karrierperspektive

Die Schweizer Paraplegiker-Forschung bietet für zahlreiche Doktorierende und Masterstudierende eine interessante Möglichkeit, ihre wissenschaftlichen Arbeiten in einem interaktiven Forschungsumfeld zu verfolgen. Die örtliche Nähe zum Schweizer Paraplegiker-Zentrum verbindet die Rehabilitationsforschung mit der klinischen Forschung. Die akademische Anbindung an den Universitäten Luzern und Bern ermöglicht die gezielte Förderung von Nachwuchsforschenden mit klaren Karriereperspektiven.

Sabrina Koch-Borner ist Leiterin Handchirurgie-Management am Schweizer Paraplegiker-Zentrum und Doktorandin der Schweizer Paraplegiker-Forschung.

## Freiwilligenarbeit

Freiwilligenarbeit ist ein fester Bestandteil des Leistungsnetzes der Schweizer Paraplegiker-Gruppe. Fast 50 000 Stunden werden schweizweit jährlich geleistet. Bei der Schweizer Paraplegiker-Vereinigung tragen rund 2000 Freiwillige und Ehrenamtliche massgeblich zum breiten Angebot bei. Ehrenamtliche werden in ihrer Aus- und Weiterbildung gefördert. Sie werden zur Trainerin, zum Sportverantwortlichen oder zur Schieds- und Kampfrichterin ausgebildet. Ihr erworbenes Wissen geben sie an Menschen mit Querschnittlähmung weiter und bilden andere Ehrenamtliche aus.

Damiano Zemp ist Sportverantwortlicher beim Rollstuhlclub «Gruppo Paraplegici Ticino» und in Weiterbildung zum Jugend+Sport-/esa-Experten bei der Schweizer Paraplegiker-Vereinigung.



Die **Schweizer Paraplegiker-Vereinigung** setzt sich auf politischer Bühne und als Interessenvertretung für ein sozial und finanziell abgesichertes Leben für Menschen mit Querschnittlähmung ein. Die Nachfrage nach Rechts- und Sozialberatung ist weiter steigend. Der nationale Dachverband der Querschnittgelähmten stärkt seine eigene Angebotspalette im Sport- und Freizeitbereich, dort wo keine inklusiven Angebote bestehen oder Rollstuhlfahrende spezifische Bedürfnisse haben. Die Förderung von Athletinnen und Athleten im Leistungssport bringt 22 Medaillen an internationalen Wettkämpfen.



Zum Berichtsjahr



we integrate. active.

**Active Communication** stellt eine weiter zunehmende Sensibilität für Inklusion fest, was sich in einer erhöhten Nachfrage nach Digitalen Assistiven Technologien zeigt. Neben den Individualverordnungen verzeichnet auch der Webshop kontinuierlich steigende Bestelleingänge. Erfreulich ist auch die Nachfrage nach Wissensvermittlung durch die Academy. Die laufende Reorganisation und die Digitalisierung der Versorgungsprozesse sorgen für schlanke und zukunftsfähige Strukturen, um der steigenden Nachfrage gerecht zu werden.



Zum Berichtsjahr



## Berufsnachwuchs

Die Ausbildung des eigenen Berufsnachwuchses zeichnet die Schweizer Paraplegiker-Gruppe aus. Sie engagiert sich insbesondere in jenen Bereichen, in denen ein Fachkräftemangel vorhanden ist oder sich abzeichnet. Im Vordergrund stehen die fachgerechte, systematische Ausbildung und eine qualifizierte Betreuung. Im Durchschnitt entscheiden sich knapp 80 Prozent der internen Lehrabgängerinnen und Lehrabgänger sowie Studierenden nach Ausbildungsabschluss für eine Weiterbeschäftigung bei der Schweizer Paraplegiker-Gruppe.

Angelina Zehnder ist in Ausbildung zur Kauffrau EFZ bei Active Communication.

## Bildungsstätte

Knapp 100 Mitarbeitende der Schweizer Paraplegiker-Gruppe absolvieren ein Studium auf Tertiärstufe. Insgesamt belegen sie 14 Fachrichtungen an höheren Fachschulen, Hochschulen und Universitäten. Das Schweizer Paraplegiker-Zentrum, die Schweizer Paraplegiker-Forschung und Active Communication sind in Kooperation mit Bildungsanbietern selbst Ausbildungsstätten, SIRMED gehört mit ihrem Bildungsangebot zu den Schweizer Marktführern. Auch finden auf dem Campus Nottwil wiederkehrend nationale und internationale Symposien und Kongresse statt.

Jean-Claude Rohn ist Ausbilder bei der SIRMED und in Weiterbildung zum dipl. Dozenten HF.



## SIRMED

Schweizer Institut für Rettungsmedizin

Das **Schweizer Institut für Rettungsmedizin SIRMED** ist weiterhin eine der führenden Bildungsinstitutionen in der Notfall- und Rettungsmedizin. Über 14 000 Personen nehmen im Jahr 2023 an den Bildungsveranstaltungen teil. Die digitalen sowie die französischsprachigen Lernangebote gewinnen zunehmend an Bedeutung. Das Simulationszentrum wird erweitert und verfügt jetzt über fünf Arbeitsplätze für High-Fidelity-Simulationen. Neue gruppeninterne Programme zu Patientensicherheit und Wissensmanagement unterstützt SIRMED mit Fachwissen und Projekt-Knowhow.



Zum Berichtsjahr



**ParaHelp** feiert im Dezember 2023 ihr 20-jähriges Jubiläum. Schweizweit unterwegs betreut das Fachteam wiederum über tausend Klientinnen und Klienten in ihrem Zuhause. Die langjährige und erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen Spitex und ParaHelp sowie die Schnittstellen in alle Paraplegikerzentren der Schweiz werden weiter gestärkt. Bei betreuten Ferienwochen für hochgelähmte Menschen übernehmen Fachleute von ParaHelp die Pflegeleitung.



Zum Berichtsjahr



## Chancengleichheit

Über 70 Prozent der Mitarbeitenden der Schweizer Paraplegiker-Gruppe sind Frauen. Umso wichtiger sind Frauenförderung und Gleichberechtigung. Dazu gehören marktgerechte und faire Löhne. Mit einer betriebsinternen Kindertagesstätte, 16 Wochen Mutterschaftsurlaub zu 100 Prozent Lohn, vier Wochen Vaterschaftsurlaub, einer freiwilligen Sozialzulage für Familien, Teilzeitarbeit für Frau und Mann, Co-Leitungsfunktionen, wie sie unter anderem bei ParaHelp möglich sind, und einem attraktiven Fort- und Weiterbildungsprogramm fördert die Schweizer Paraplegiker-Gruppe die Chancengleichheit.

Selina Planzer ist Co-Teamleiterin bei ParaHelp und in Ausbildung zur dipl. Wundexpertenin SAfW.

## Ausbildung

Die Schweizer Paraplegiker-Gruppe präsentiert sich als Ausbildungsbetrieb an Messen und Veranstaltungen. An der Zentralschweizer Bildungsmesse Zebi informiert sie Jugendliche über ihre 15 Lehrberufe. Am halbtägigen Rahmenprogramm zum nationalen Zukunftstag nehmen über 100 Kinder teil und begleiten ihre Betreuungsperson am Arbeitsplatz. Mit 80 Teilnehmenden ist auch die Veranstaltung anlässlich der Zentralschweizer Woche der Gesundheitsberufe ausgebucht. Rund 80 jungen Menschen bietet die Schweizer Paraplegiker-Gruppe einen Ausbildungsplatz für eine zwei- bis vierjährige Grundbildung, darunter als Orthopädistin oder Orthopädist bei Orthotec.

Selim Rindlisbacher  
ist in Ausbildung zum  
Orthopädisten EFZ  
bei Orthotec.



**Orthotec** versorgt Patientinnen und Patienten, Kundinnen und Kunden zuverlässig mit Hilfsmitteln und erreicht alle geplanten Unternehmensziele. Sie trotz dem turbulenten Geschäftsumfeld mit unermüdlichem Einsatz und starkem Teamgeist. Die Digitalisierung der Prozesse schreitet weiter voran. Ein neues Outdoor-Sortiment rüstet Rollstuhlfahrende gegen Wind und Wetter. Die Erfolgsgeschichte von Marcel Hug und dem Orthotec-Rennrollstuhl kommt auf die Kinoleinwand.



Zum Berichtsjahr

Das **Hotel & Conference Center Sempachersee** erlebt die angespannte Wirtschaftslage mit steigenden Kosten als herausfordernd. In einem nicht einfachen Geschäftsjahr 2023 kann dennoch die Zusammenarbeit mit neuen Kundinnen und Kunden gesichert werden. Während sich die Situation rund um den Fachkräftemangel im Gastgewerbe nicht verbessert, erhöht sich die Mitarbeitendenzufriedenheit und sinkt die Fluktuation weiter. Die mittlerweile etablierten Veranstaltungen mit Sterne-Koch und Gaming-Event führen ein zahlreiches Publikum auf den Campus Nottwil.



Zum Berichtsjahr



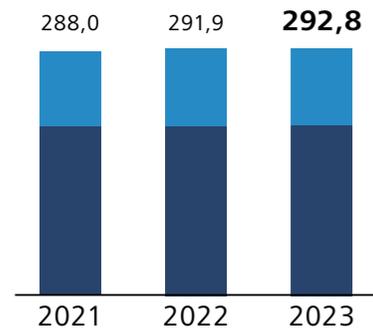
## Arbeitgeberattraktivität

Mit einem intern entwickelten, thematisch breiten Seminarangebot unterstützt die Schweizer Paraplegiker-Gruppe die berufliche und persönliche Entwicklung ihrer Mitarbeitenden. Dazu gehört das intern erwerbbar «Führungszertifikat SPG», das von der Hochschule Luzern anerkannt und an deren «CAS Leadership DUAL» angerechnet wird. Für die interne und externe Fort- und Weiterbildung ihrer Mitarbeitenden investiert die Schweizer Paraplegiker-Gruppe jährlich über vier Millionen Franken. Die aktive Personalförderung trägt zur Attraktivität als Arbeitgeberin bei und macht sie, wie das Hotel & Conference Center Sempachersee im schwierigen Arbeitsmarkt des Gastgewerbes, umso begehrter.

Nina Sattler ist in Ausbildung zur Köchin EFZ im Hotel & Conference Center Sempachersee.

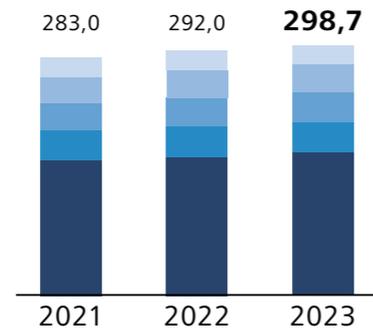
## Finanzkennzahlen

**Betriebliche Leistung** (in Mio. CHF)



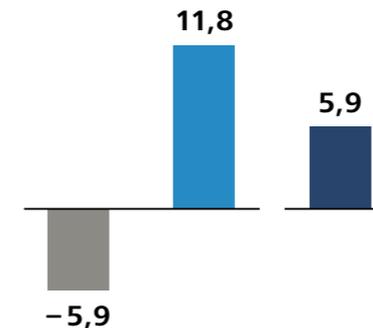
- 91,7  
Ertrag Mitglieder und Fundraising
- 201,1  
Ertrag Dienstleistungen, Handel, Gastronomie, Hotellerie und Bestandesänderung/Eigenleistung

**Betriebsaufwand** (in Mio. CHF)



- 22,2  
Abschreibungen und Wertberichtigungen
- 33,9  
Direkthilfe, Gönnerunterstützung und Forschungsbeiträge
- 35,5  
Übriger Betriebsaufwand
- 36,9  
Material- und Dienstleistungsaufwand
- 170,2  
Personalaufwand

**Jahresergebnis** (in Mio. CHF)



- EBIT / Betriebsergebnis
- Finanzergebnis und ausserbetriebliche, periodenfremde Erträge
- Jahresgewinn



## Jahresbericht

Die Tätigkeiten der Schweizer Paraplegiker-Stiftung, ihrer Tochtergesellschaften und nahestehenden Organisationen sind ausführlich im Online-Jahresbericht der Schweizer Paraplegiker-Gruppe dokumentiert. Der Online-Jahresbericht erscheint auf Deutsch. Die gedruckte Kurzfassung weist kompakt wichtige Aussagen und Zahlen zum Berichtsjahr aus.



Zum Jahresbericht

## Nachhaltigkeitsbericht

Bereits die Vision des Gründers Guido A. Zäch enthielt den Anspruch, in allen Aspekten des Lebens nachhaltig zu wirken. Im Wissen um die Auswirkungen ihrer Unternehmensaktivitäten auf die Menschen, die Umwelt und die Wirtschaft definiert die Schweizer Paraplegiker-Gruppe wirkungsvolle Massnahmen, um eine stetige Verbesserung bei wichtigen Nachhaltigkeitsthemen zu erreichen.



Zum Nachhaltigkeitsbericht

Jahresbericht der Schweizer Paraplegiker-Stiftung,  
ihrer Tochtergesellschaften und nahestehenden Organisationen

### Herausgeberin

Schweizer Paraplegiker-Stiftung, Nottwil

### Konzept/Redaktion

Schweizer Paraplegiker-Stiftung, Unternehmenskommunikation  
Schweizer Paraplegiker-Stiftung, Finanzen und Controlling

### Druck

Abächerli Media AG, Sarnen

### Bilder

Schweizer Paraplegiker-Stiftung, Unternehmenskommunikation

### Sprachen

Die gedruckte Kurzfassung erscheint in Deutsch, Französisch und Italienisch, verbindlich ist die deutschsprachige Fassung.

### Papier

Gedruckt auf Papier aus 100% Recyclingfasern, FSC®

© Schweizer Paraplegiker-Stiftung, Nottwil

Im Jahresbericht 2023 zeigt die Schweizer Paraplegiker-Gruppe, wie sie die Bildung auf dem Campus Nottwil fördert.



Sie wollen den Bericht künftig  
digital erhalten?  
Hier können Sie ihn anfordern.

[report.paraplegie.ch/2023/de](https://report.paraplegie.ch/2023/de)

**Schweizer Paraplegiker-Stiftung**

Guido A. Zäch Strasse 10

CH-6207 Nottwil

T +41 41 939 63 63

[jahresbericht.sps@paraplegie.ch](mailto:jahresbericht.sps@paraplegie.ch)

**[paraplegie.ch](http://paraplegie.ch)**